Webinar "Erfolgsfaktoren Mensch, Daten und KI"



So kann digitale Transformation im Unternehmen gelingen.

Unsere Experten



Anja Hoffmann

Transformation Expert

anja.hoffmann@metafinanz.de

+49 89 360531 5331



Tove Scheuermann

Data Expert

tove.scheuermann@metafinanz.de

+49 89 360531 5542



Patrick Schüle

IT Architect

patrick.schuele@metafinanz.de

+49 89 360531 5666

Inhalte des Webinars heute

- **01** Kurze Vorstellung Vortragende & metafinanz
- Welche Herausforderungen gibt es bei der Einführung von KI & wie metafinanz darauf reagiert hat
- Lösungsansätze mit verschiedenen KI-Assistenten am Beispiel eines metafinanz Kernprozesses
- **04** Zusammenfassung & Take Aways
- **05** Q&A

Zukunftsmutig, zugewandt, zupackend.

Wir machen Business- und IT Beratung

1990 im Schwarzwald gegründet,

... heute in ganz

Deutschland vertreten.



Mehr als 900 Mitarbeitende

... aus über 50 Nationen.



Mit mehr als 150 Netzwerk-Partnern

... und **8.000 Expert:innen** für alles gerüstet.



Wir sind ein Mittelständler

... mit **Konzernerfahrung** als Teil der Allianz Group.



Unser NPS: 94,4

... 2024: Rekordwert in der **Kundenzufriedenheit.**



Unser Umsatz: 175 Mio. EUR

... ein **erfolgreiches** Jahr 2024.



Great Place to Work®

... **Platz #1** in drei Kategorien.



Bester IT-Dienstleister

... ausgezeichnet von **brand eins.**



Herausforderungen beim Einsatz der KI in Unternehmen

"Groß denken, Klein starten"

Die meisten Unternehmen integrieren KI sehr zügig und setzen dabei auf bereits genutzte IT-Plattformen und deren Applikationen.

Die IT sorgt dafür, dass Compliance und IT-Security im Rahmen der Vorgaben implementiert beziehungsweise eingehalten werden. Der Business-Bereich hat meist **Ideen**, was er mit KI konkret machen möchte, und befindet sich im "Versuchsraum".

Die Erwartungshaltung der Unternehmensleitung ist, dass ihre Teams die KI nicht nur entsprechend passend integrieren, sondern sie auch effektiv nutzen.

Damit **steigt der Druck** auf die Organisation und ihre Mitarbeitenden. Oft besteht auch die Sorge, dass KI die Tätigkeiten und Fähigkeiten der Menschen nicht nur unterstützen, sondern ersetzen soll. Durch diese Unsicherheit können **Ablehnung und Angst entstehen,** die Zukunftsfähigkeit des Unternehmens **gefährden.** Ohne klare Governance-Strukturen, strategische Führung und menschliche Begleitung dieses Transformationsprozesses drohen Chaos und Ineffizienz.

Weg von losgelösten Einzelprojekten und Themen hin zur gesamtheitlichen Unternehmens-Integration

Wie metafinanz KI ins Unternehmen integriert

Zu Beginn standen klare Unternehmensziele und eine Vision

Unsere Vision: Das Unternehmen als KI-basierte Netzwerkorganisation



2023

Wir wollen als Beratung noch mehr Zeit bei und für unsere Kund:innen verbringen und dabei unsere internen Prozesse so effizient wie möglich gestalten. Wir sind als Unternehmen seit über sieben Jahren selbstorganisiert, arbeiten nach agilen Prinzipien und bezeichnen uns als adaptive Organisation. Das hat uns in den letzten Jahren vor allem flexibler und schneller gemacht.

Dann kam KI:

wie wir darauf reagiert haben: Unser nächster Schritt wird der Weg in eine "KI-gestützte Netzwerkorganisation".

Was das bedeutet: Wir arbeiten weiter im Netzwerkverbund im und mit Unternehmen und nutzen KI (wie eine "Kollegin") für Aufgaben, die uns vornehmlich bei wiederkehrenden internen Standardprozessen unterstützt.

Bei uns gilt: "eat your own dogfood" heißt: wir beraten nur zu Themen, die wir selbst anwenden und/oder bereits vertestet haben. Begleitend bieten wir KI-Trainings- und Schulungen für unsere KollegInnen an.

Wir **überdenken** regelmäßig unser Vorgehen und unsere Vision und **adaptieren** sie entsprechend der Bedürfnisse.





Die Umsetzung: Unsere Kernprozesse analysieren und mit KI optimieren

Die sieben Grundpfeiler der erfolgreichen KI-Einführung



KI-Strategie als integrativen Unternehmensbestandteil etablieren KI-Ownership(s) aufbauen.



Belegschaft mitnehmen: Aufbau einer Kultur des Vertrauens, Transparenz & Fairness.



Zuverlässige & nachvollziehbare Daten und eine starke "Lean-Governance.



Nutzung zentraler Plattformen (z.B. Cloudbasiert), lokale Innovation.



Security & Compliance als Enabler:
Basierend auf Eigenverantwortung.



Skalierungvon Beginn
an mitdenken,
Prozessanalyse
nutzen.



Skill-&
RessourcenManagement
sind
erfolgskritisch,
Trainings &
Weiterbildung
etablieren.

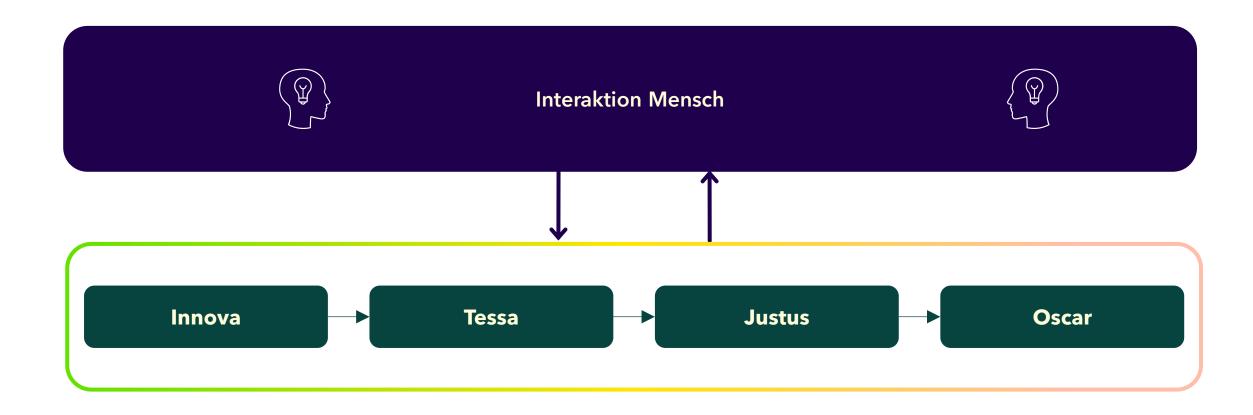
Unternehmensweite KI-Einführung ist ein organisationsübergreifendes Transformationsprojekt

Welche Agenten haben wir bereits im Einsatz (Auszug)



Unsere KI-Agenten arbeiten mit uns zusammen

metafinanz "Kernprozess" & Mensch KI Interaktion



Sales braucht so viel Zeit



Tessa

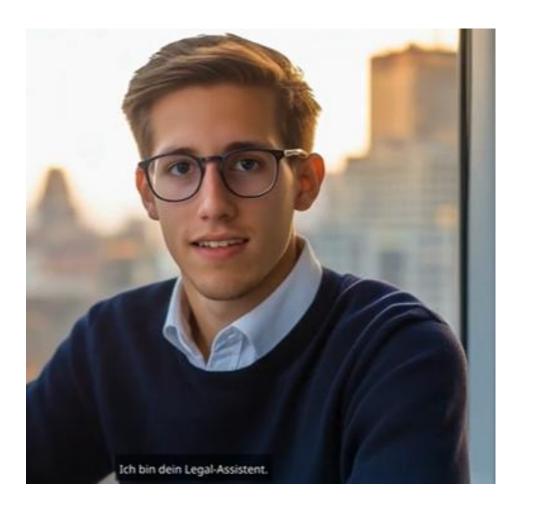
KI Sales Agent mit Verbindung zum CRM und zum Internet



Immer wieder Leistungsbeschreibungen

Justus - KI Agent für Leistungsbeschreibungen

Justus: Dein Assistent für Leistungsbeschreibungen

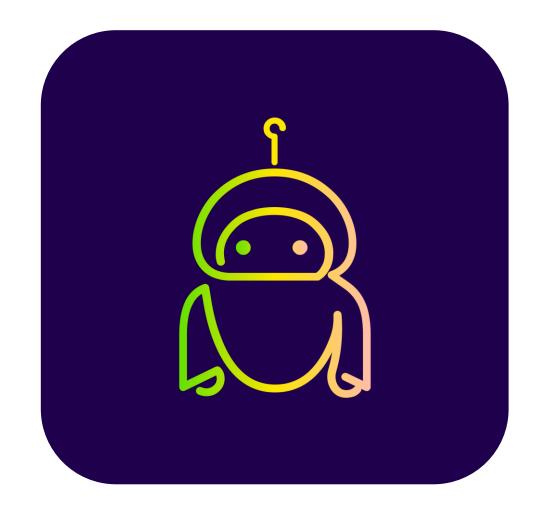


Pitch gewonnen - nur wer kann es machen ...?

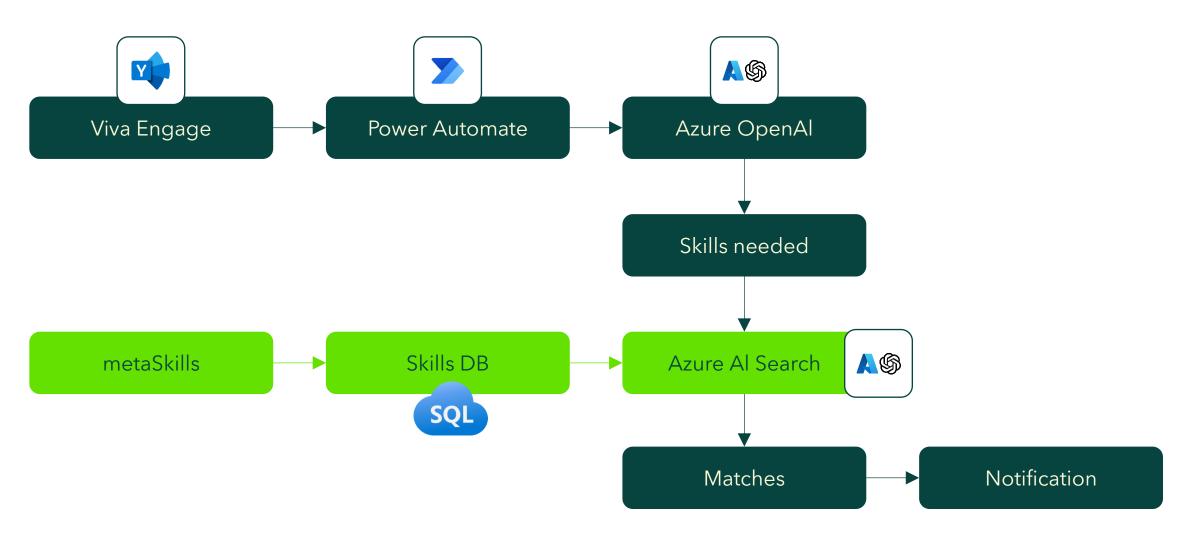


Oscar (Skill Al Match)

KI-gestützes Matching von Projektopportunities und Skillprofilen



Skillmatching Agent Oscar



Takeaways für den erfolgreichen KI-Einsatz

Strategie, Kultur, Business Strategie & Datenmanagement bilden den Rahmen



Strategie & Kultur:

- KI ist kein IT-Projekt, sondern eine bewusste Unternehmensentscheidung, die in der Strategie mit verankert werden sollte:
 - Definieren Sie **klare (Business-)Ziele** für den KI-Einsatz und identifizieren Sie Bereiche, wo KI den größten Wert liefern kann, anstatt KI um der Technologie willen einzusetzen.
- Umsetzung & Integration sind eine unternehmensweite Transformation ("think big – start small")
- **Unternehmenskultur**, die auf hierarchie-übergreifender Zusammenarbeit, Transparenz und Vertrauen aufbaut ist hilfreich (dauert aber).



Technologie & Daten:

- Skalierbare Cloudplattformen nutzen, Innovation individuell gestalten.
- Verschiedene KI-Modelle und -Tools testen ist essentiell.
 Nicht alle Anwendungsfälle sind gleich, verschiedene KI-Werkzeuge haben unterschiedliche Stärken.
- Datenqualität sicherstellen: Datenqualität und Relevanz gewährleisten ist kritisch, da inkonsistente oder schlechte Daten direkt die KI-Performance beeinträchtigen



Governance & IT Security:

- KI-Product Ownership klären (R&Rs)
- KI & Datenschutzverordnungen kennen, anwenden und (technisch) integrieren
- Dimensionen der KI- Cybersecurity berücksichtigen (Absicherung KI, Nutzung Cyber KI, potentielle Missbrauchsszenarien)
- Unbedingt vorher die "Guardrails" (was darf KI und was nicht im Prozess) festlegen.

Vielen Dank



metafinanz Informationssysteme GmbH

Leopoldstraße 146 80804 München

Große Gallusstraße 16-18 60312 Frankfurt

Theodor-Heuss-Str. 30 70174 Stuttgart

Schönbrunner Straße 31 1150 Wien